

# Tun Razak peneraju integriti perkhidmatan awam

*Dasar turun padang, lancar Buku Merah tangani tujuh penyakit besar jejas jentera pentadbiran*

**P**erdana Menteri kedua, Allahyarham Tun Abdul Razak Hussein pernah menyebut, 'pentadbiran awam mempunyai tujuh penyakit besar yang menghalang dan menjejaskan jentera pentadbiran kerajaan.'

Tujuh penyakit besar dimaksudkan ialah cemburu antara jabatan, kurang koordinasi antara jabatan, kurang koordinasi di antara pegawai pada peringkat bawah dalam operasi harian, setiap jabatan memikirkan tugas mereka adalah paling penting, kurang perancangan yang selari dengan pelan induk, kurangnya pelan induk di setiap peringkat dan kurangnya kawalan daripada pihak atasan.

Tun Razak yang mempunyai pengalaman memegang jawatan dalam jentera perkhidmatan awam negeri sebagai Penolong Pegawai Daerah Raub dan Setiausaha Kerajaan Negeri Pahang, percaya bahawa jentera perkhidmatan awam yang diwarisi daripada penjajah British mempunyai kemampuan untuk menguruskan pembangunan negara.

Bagaimanapun, apa yang perlu dan penting ialah menyuntik semangat dan menerapkan integriti kakita-



**Bertemu orang ramai di Chow Kit** antara dasar turun padang diamalkan Tun Razak.



ngan serta penjawat awam supaya mereka dapat memahami hasrat kerajaan dan menyesuaikan diri seiring dengan proses perubahan yang berlaku dalam peranan perkhidmatan awam daripada menjalankan tugas-tugas regulatori dan mengutip cukai ketika zaman penjajah kepada mungkin proses pembangunan.

### **Perkenal pemakaian lencana 'Sedia Berbakti'**

Sudah empat dekad Tun Razak meninggalkan kita. Bagaimanapun, mesej berkaitan budaya berintegriti yang ditekankan oleh Bapa Pembangunan ini masih bernilai dan amat penting untuk dinilai sebagai komponen mewujudkan perkhidmatan yang berintegriti.

Komitmen untuk meningkatkan semangat dan integriti kakitangan kerajaan menyerlah apabila Tun Razak memperkenalkan pemakaian lencana 'Sedia Berbakti' oleh kakitangan perkhidmatan awam Pahang ketika memegang jawatan Setiausaha Kerajaan Negeri Pahang.

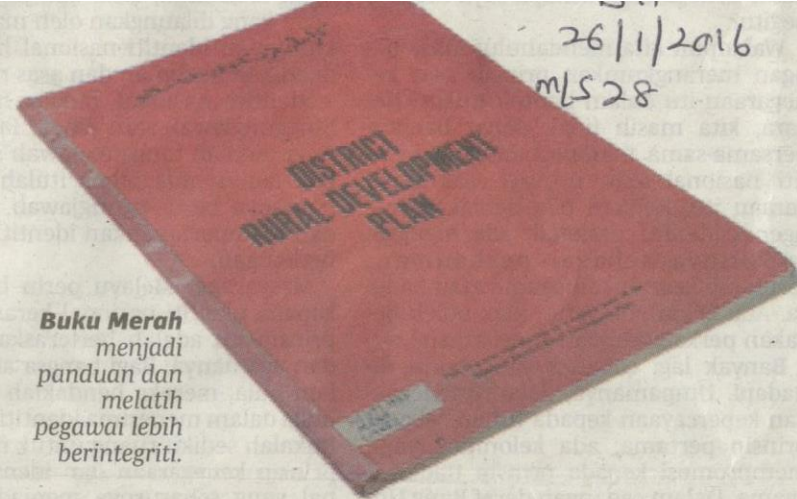
Setiap kakitangan dan pegawai kerajaan negeri diwajibkan memakainya. Pemakaian lencana ini adalah untuk meningkatkan kesedaran dan semangat serta integriti dalam kalangan penjawat awam negeri untuk menjalankan tugas dan tanggungjawab dengan penuh komitmen bagi kepentingan rakyat.

Beliau juga menunjukkan contoh terbaik dengan mengamalkan dasar

turun padang berjumpa dan berdialog bersama penduduk setempat. Pengalaman mentadbir dan melaksanakan program pembangunan pada peringkat negeri menjadi asas kekuatan Tun Razak untuk menerajui portfolio Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri Pembangunan Luar Bandar dalam Kabinet Tunku Abdul Rahman.

Dalam ucapan perasmian Seminar Memperbaiki Kecekapan Perkhidmatan Kerajaan dan Perhubungan Dengan Orang Ramai pada September 1970 di ibu negara, Tun Razak menggariskan nilai-nilai yang perlu diterapkan bagi meningkatkan kecekapan dan imej perkhidmatan awam. Antaranya pemantapan kepemimpinan, pengamalan sikap positif dalam kalangan pegawai, mengamalkan kuasa kepada pegawai rendah yang cekap dan berkebolehan serta pemantauan rapi supaya rancangan yang dirancang dilaksanakan dengan baik.

Sebagai Menteri Pembangunan Luar Bandar, Tun Razak berjaya menyatukan tenaga pegawai jabatan kerajaan yang berkaitan dengan kemajuan luar bandar dari peringkat kementerian hingga daerah sebagai satu pasukan berwiribawa dan mempunyai satu tujuan iaitu untuk memajukan kawasan luar bandar. Dengan wujudnya penyatuan dan aturan kerja bersistematik, isu berkaitan dengan tujuh penyakit besar seperti tiada persefahaman dan pertindihan



**Buku Merah**  
menjadi  
panduan dan  
melatih  
pegawai lebih  
berintegriti.

kerja di antara jabatan serta penguatkuasaan masa yang berlebihan dalam perancangan dan pelaksanaan program pembangunan dikurangkan.

### **Bentuk Jawatankuasa Rancangan Pembangunan Luar Bandar**

Satu lagi usaha pemupukan integriti dalam jentera perkhidmatan awam dapat dilihat melalui pembentukan Jawatankuasa Rancangan Pembangunan Luar Bandar pada peringkat kebangsaan, negeri dan daerah. Perbincangan dan sesi perkongsian ilmu yang diadakan dalam mesyuarat, meningkatkan kemampuan pegawai pelaksana untuk merancang dan melaksanakan projek pembangunan sesuai dengan lebih yakin yang memberi

pulangan baik kepada penduduk di daerah masing-masing.

Dalam hal ini, kerajaan sedar jika sesuatu rancangan pembangunan hanya dirancang oleh kementerian tanpa mengadakan perbincangan dengan pegawai pelaksana, projek itu akan menemui kegagalan. Maka, melalui Jawatankuasa Rancangan Pembangunan Luar Bandar, satu susunan pentadbiran awam yang teratur dan sistematik berjaya dibentuk.

Penyusunan ini mengurangkan kerenah birokrasi, masalah pertindihan dan pergeseran dalam melaksanakan tanggungjawab dengan sempurna.

Penubuhan Bilik Gerakan dan pelancaran Buku Merah (Rural Economic Development @ RED Book) pada